



**Zalai Innovatív Foglalkoztatási Paktum KKV munkacsoport  
Innovatív projektterv 2.**

**Kis- és közepesvállalkozások támogatása modern innovációs  
megoldásokkal**

**SZÉCHENYI** 2020 



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Szociális  
Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

## 1. Koordináló szervezet / potenciális pályázó főbb adatai

Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány

8900 Zalaegerszeg, Köztársaság útja 17.

Adószám: 19276991

Kapcsolat:

- Nagy András
- [nagyandras@zmva.hu](mailto:nagyandras@zmva.hu),
- +36302042724
- [www.zmva.hu](http://www.zmva.hu)

Projekt javasolt címe: *KKV-k kísérleti támogatása modern innovációs megoldásokkal*

Időtartam: 24 hónap

## 2. Az együttműködésben résztvevő konzorciumi partnerek főbb adatai

Nemzetközi projekt esetében a ZMVA tevékenységéhez hasonló feladatokat végző partnerszervezetek megtalálása szükséges.

Hazai szervezetek közül bevonandó javasolt partnerek:

- Pannon Novum Nyugat-Dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség
- Innovációval foglalkozó megyei felsőoktatási intézmények

## 3. A projekt céljai, és tevékenységei

Mint arra a zalai KKV stratégia rámutatott, a vállalkozások egyik legnagyobb problémája az alacsony innovációs képesség, valamint újítások megvalósítását lehetővé tevő finanszírozási környezet gyengesége. A projektötlet e problémakörre kíván reagálni, elsősorban akként, hogy szabadon hozzáférhető innovációs kapacitást biztosít a vállalkozások számára, valamint kísérleti jelleggel megpróbálja körüljárni a hatékony, közösségi erőforrás-felhasználás lehetőségeit.

Mivel ezeknek a modern innovatív eljárásoknak a bevezetése és elterjesztése Magyarországon még kezdeti lépcsőfokán áll, így feltétlenül erős tapasztalatcserén alapuló nemzetközi projektben érdemes gondolkodni, amelyhez főként az ausztriai vállalkozásfejlesztési gyakorlatok jelenthetnek jó mintát.

A projekt fő célja, egy olyan nemzeti-nemzetközi webalapú innovációs hálózat kialakítása, amely alkalmas platformot alkot a KKV-k, start-up-ok fejlesztési igényeinek előkészítésére, mindez a közösségi gazdaság (collaborate economy) működési szempontrendszerét figyelembe véve, amely az erőforrások közös és hatékony felhasználásán alapul.

A projekt további tevékenységei elsősorban ezen célok kiegészítésének megvalósítását szolgálják, tapasztalatcsere, ismeretek megosztása, együttműködés területén.

A projekt céljainak elérésével javulhat a KKV-k innovációs képessége, valamint képesek lesznek ezeket erőforrás-optimalizáltan megvalósítani. Egy hasonló hálózat kialakításának azonban van egy kritikus tömege, amely bizonyosan túlmutat Zala megye egészének és így indokoltabb egy Nyugat-Dunántúl és határos régiók nemzetközi szintén gondolkodni. Már csak annak okán is, hogy ez a terület a következő években várhatóan egyre inkább felzárkózik az európai gazdaság egészéhez és a termelő-gazdaságra történő berendezkedést hatékonyan egészíthetik ki az újítások.

A projekt céljai ezekből eredően:

- Egy virtuális innovációs labor kialakítása és működtetése
- A KKV innovációs szükségleteinek felmérése és a vállalkozások bevonása, valamint a start-up kezdeményezések támogatása
- Információk, erőforrások cseréje és megosztása, valamint a finanszírozási lehetőségek kapcsolódásának feltárása

Kapcsolódó tevékenységek:

Innovációs eszköztár kialakítása. Az eszköztár kialakítása egyrészt a partnerek tapasztalatain, vállalkozói igényeken és jó gyakorlatok tanulmányozásán alapuló innovációs módszertan kidolgozása, amely megfelel a térség adottságainak és szükségleteinek. A tevékenységek megalapozása során szükséges azoknak a jogi-szabályozási, adminisztratív, adózási, foglalkoztatási környezetnek a vizsgálata is, amelyben modern erőforrás-megosztáson alapuló eljárások működnek (shareing vagy collaborate economy). Mindezt egy olyan szükségletfelmérés egészíti ki, amelyben az egyes hagyományos ágazatok igényei, a meglévő partneri hálózatok feltárása is helyet kap.

Kísérleti program végrehajtása: Az innovációs módszertan kidolgozását követően a projekt második főtevékenysége egy kísérleti program megvalósítása. Ennek során létrejön az innovációs szolgáltatás, bevonásra kerülnek a potenciális résztvevő vállalkozások. Ehhez az innovátoroknak nyújtott képzés is társul. A kísérleti szakaszban szerzett tapasztalatok nyomán kerül véglegesítésre a tényleges innovációs hálózat.

Tényleges innovációs hálózat kialakítása: A kísérleti program, valamint a jó gyakorlatok és tapasztalatok összegyűjtése, valamint a jogi szabályozásnak megfelelően létrejön a virtuális innovációs hálózat. A hálózaton keresztül a partnereknek lehetőségük van saját jó gyakorlataik és megoldásaik bemutatására, amely az érdeklődők számára iránymutatásként szolgál, valamint szintén az itt kialakuló együttműködésekön keresztül van arra lehetőség, hogy szükségleteik szerint az erőforrások közös felhasználásával elkezdjék megvalósítani újításukat. Tehát a felület fő célja, az együttműködés színterének a biztosítása. A hálózat működtetéséhez képzések, oktatások is csatlakoznak, ahol a vállalkozásoknak közvetlenül van lehetőségük az eljárások megismerésére, valamint a tapasztalatcserére.

A projektet lezáró tevékenység pedig az eredmények tartósságát hívatott elősegíteni. Egyrészt a szakpolitikai ajánlások megfogalmazásával, amelyek a döntéshozók számára segítik elő az üzleti környezet fejlesztését. Másrészt a hálózati együttműködések fenntarthatóságának elősegítése a klaszteresedés ösztönzésével.

#### **4.A projekt közvetett kedvezményezettjeinek bemutatása, a célcsoport elérésének bemutatása**

A projektnek alapvetően két kedvezményezetti köre van. Egyrészt a projektterületen működő innovációval foglalkozó szervezetek, vállalkozást-támogató intézmények, finanszírozók, valamint a már bevált gyakorlatokkal működő vállalkozások. Ők képezik azt a célcsoportot, aki megszólítása és bevonása a kialakítandó infrastruktúra-hálózat alapfeltétele. Bevonásukra, elérésükre elsősorban a projektet megvalósító szervezetek kapcsolatrendszere jelent kiindulási pontot, valamint a bevezető szakaszban végrehajtott igényfelmérés során további szerveződések közvetlen megszólítására kerül sor.

A másik fő célcsoportot a területen működő és innovációs szándékkal jelentkező vállalkozások jelentik. Pontos számuk, ágazati megoszlásuk, szükségleteik megállapítása a piackutatási résztvevényesség feladata. Bevonásuk egyrészt közvetlenül e projekttevékenység révén történik, másrészt a megvalósítók információs csatornák segítségével folyamatos tájékoztatást nyújtanak az elért

eredményeiről és lehetőségeiről. Ehhez nem csak a projekt felületei (honlap, hírlevelek, kiadványok) segítik, hanem a partnerségbe bevonandó egyéb szervezetek információs hálózatai is.

## 5.A projekt várható eredményeinek bemutatása

A projekt eredményeként készül és létrejön:

- Innovációs jó gyakorlat gyűjtemény és ráépülő módszertan
- Helyzetelemzés a közösségi gazdasági formák környezetéről és problémáiról
- Helyzetfeltárás és kutatás az érintett KKV adottságairól és szükségleteiről területi és ágazati dimenziókban
- Rendezvénysorozat a közösségi gazdálkodás problémáiról és használhatóságának népszerűsítéséről
- Pénzügyi, innovációs és start-up képzés vállalkozások számára
- Kísérleti program a virtuális innovációs szolgáltatás elindításához a jó gyakorlatok felhasználásával, a módszertan véglegesítése
- Innovációs virtuális platform kialakítása és működtetése széleskörű (akár nemzetközi) partnerségben
- Innovációs jó gyakorlatokat tartalmazó adatbázis létrehozása

A projekt eredményeként a vállalkozások innovációs kapacitása erősödik, könnyebben hozzáférnek az ismeretekhez és ötleteikhez finanszírozókat tudnak találni. Hasonló vállalkozások jó gyakorlatainak megismerése ösztönzőleg hat saját ötleteik megvalósítására, amelyhez korszerű, könnyen elérhető és használható segítséget kapnak. Zala megye innovációs adottságai ennek köszönhetően jelentősen javulnak.

## 6.A projekt helyi / zalai viszonyokhoz és problémákhoz való illeszkedésének bemutatása

A kutatás-fejlesztési ráfordításban Zala megye pozíciói egyre romló tendenciát mutatnak. Hosszú időn keresztül a Budapest nélküli, megyei összehasonlításban sorrendben a 17. helyet foglalta el. Az elmúlt években Zala megye lemaradása még nagyobb lett, az országban már csak Tolna megyében kevesebb a K+F ráfordítás mint Zala megyében.

A 2000-es évek elején kimutatható növekedés után a régióban az elmúlt években mindenhol csökkent a K+F helyek száma, 2015-ben Zalában mindösszesen 31 ilyen intézmény, szervezet, egység működött. Az innovációs ráfordításban Zalában nagymértékű nominális visszaesés következett be, amely reálértéken számolva még nagyobb csökkenést jelent. 2015-ben e területen mindösszesen 806 millió Ft ráfordítás realizálódott. Ez a visszaesés jól illusztrálja, hogy Zala megyében nagymértékben hiányoznak a magasabb hozzáadott értéket jelentő munkakörök, amely egyébiránt a népességmegtartó-képességre is jelentősen visszahat. Míg 2005-ben Zala megyében 276-an dolgoztak a K+F szektor kutatóhelyein, 10 évvel később ez az érték mintegy 30 fővel, 233-ra csökkent. Miközben országosan összesen ebben az időszakban 7000 fővel növekedett az intézményekben dolgozók létszáma.

A projekt tehát egy olyan valós problémára kínál részleges megoldásokat, amelyekben Zala megye önmagában már nem versenyképes, így mindenképpen külső beavatkozásra van. Az innovációs kapacitások önálló kiépítése költsége és csak középtávon kivitelezhető folyamat. Mindezzel szemben a projekt az egyébként jelenlévő fejlesztési szándékokra kínál, az erőforrások közös felhasználásán alapuló, költséghatékonyabb megoldásokat.

## **7.A projekt várható hatásainak bemutatása környezeti, gazdasági és társadalmi szempontból, kitérve a projekt eredményeinek fenntarthatóságára**

A projektnek környezeti szempontból nincsenek hatásai.

Gazdasági hatások: Mivel a projekt közvetlenül egy megyei gazdasági stratégiai problémakörre kíván választ adni, így hatásai várhatóan pozitívak. Javul a KKV-k innovációs képessége és intenzívebbé válnak a hálózati kapcsolataik. Az partneri együttműködések révén könnyebben végrehajtják fejlesztéseiket. Az innováció eredményeként magasabb hozzáadott értékű termelés alakul ki, ez előnyösen hat a termelési szintre és új munkahelyek jönnek létre. A magasabb termelési érték nyomán javul a vállalkozások nyereségessége, amely a bérszínvonal emelkedését, közvetve a helyi adóbevételek és a megyében előállított érték növekedését generálja.

A társadalmi hatások közvetlenül összefüggnek a gazdasági hatásokkal. A vállalkozások fejlődése új munkahelyeket hoz létre, köztük az innovációs tevékenységben magasan kvalifikáltak számára. A projekt eredményeként csökken az elvándorlás, emelkedik a bérszínvonal és általánosságban a magasabb jövedelmeknek köszönhetően az életminőség javulása is. A vállalkozások egymás közötti kapcsolatának erősítésével a társadalmi kohézió is javul, amely egyébiránt több bizalmat eredményezve, ismételten visszahat a gazdaság teljesítményére.

A projekt fenntarthatóságát az elsősorban kidolgozott módszertan valamint az virtuális innovációs labor biztosítja. Az első olyan tartósan használható eszközt jelent, amelyet későbbi projektekben valamint a résztvevő partnerek a tevékenységeiben tudnak használni. A virtuális innovációs felület pedig egy viszonylag alacsony fenntartási igényű eszköz, amely mellett, ha létrejönnek a használatát biztosító hálózatok, klaszterek, akkor a továbbiakban is szolgálhatja a kkv-k innovációs szükségleteit, valamint a jó gyakorlatok eszmecseréjét.

## **8.Az együttműködésben résztvevő partnerek bemutatása**

A projektet elsősorban a Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány tudná elindítani, mivel fő tevékenysége, köztük az innováció támogatása, valamint széleskörű partneri hálózata és projektek terén megvalósított tapasztalatai erre alkalmassá teszi.

A Zala Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítványt a Zala Megyei Önkormányzat hozta létre 1992-ben. Az alapítvány kiemelt céljának tekinti a vállalkozások gazdasági fejlődésének elősegítését, és sikerességét. A ZMVA szakemberei projektek tervezését és menedzselését végzik, a munkatársak az adott projekteket önállóan menedzselik. A ZMVA tevékenységei megyei és régiós lefedettségűek. Megyei hatókör: tanácsadás, információnyújtás, inkubátorház program. Regionális hatókör: klaszter tevékenység, Enterprise Europe Network, hitelezés, pályázatok végrehajtása valamint a régiós Regionális Innovációs Ügynökség az tagjaként együttműködés. Ezen belül kiemelten támogatja a vállalkozások alapítását, növekedését, fejlődését, amelyet 5 megyei iroda és az itt alkalmazott 17 dolgozó tesz lehetővé. Jelen projekttel a ZMVA erősítheti innovációs tevékenységét, amelyben már nagy tapasztalatokra tett szert korábbi projekteken.

A legtöbb munkatárs többéves projektmenedzsmet tapasztalattal rendelkezik. A ZMVA már több nemzetközi projektben töltött be vezető partneri szerepet: LAMAPROM (SI-HU), EuCompass (CRO-HU), SUCCEED (AT-HU). Ezen kapacitás, valamint többek között innovációs tapasztalat teszi számukra lehetővé az EU-s projekteken való részvételt.

A projekt partnerségben feltétlenül indokolt Zala megyéből olyan szervezetek bevonása, amelyek élen járnak az K+F+I tevékenységben, ezek elsősorban felsőoktatási bázisokon működnek, de feltehetően a

virtuális rendszerben alkalmasak lennének a vállalkozások számára az innovációs tevékenység elősegítésére.

### 9.A projektgazda, és partnerei által finanszírozott tevékenység(ek) bemutatása és az ahhoz tartozó becsült költségterv meghatározása negyedéves bontásban (költségterv)

A költségterv alapjául egy 24 hónapig tartó projektet vettünk figyelembe, amelynek várható összege a projektgazda vonatkozásában 150 ezer euró, azaz 45 millió Ft. A költségterv alapjául jellemzően 30%-os személyi költségeket, 30%-os külső szakértői kiadásokat, 8%-os rezsit költséget és a megvalósítás egyéb kiadásaira a fennmaradó arányt vettük figyelembe. A projektpartnerek vonatkozásában a megvalósítás összege alacsonyabb, azonban a belső arányok hasonlóak.

Kiadás típusa/negyedév	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
Személyi kiadások (millió Ft)	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Kiszervezett szakmai tevékenység (millió Ft)	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
A szakmai tevékenység közvetlen költségei (millió Ft)	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
Rezsi költségek (millió Ft)	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45	0,45

### 10.Az innovatív projektterv konkrét pályázati kiíráshoz kapcsolásának speciális elemei

A hazai finanszírozási-támogatási rendszerben jelenleg olyan forrás nem áll rendelkezésre, amely egy a fentiekben vázolt, vállalkozói-infrastruktúrát támogató projekt megvalósítását segíthetné. Ezen túlmenően indokolt az is, hogy a kialakítandó rendszer Zala megyénél sokkal tágabb gazdasági térben valósuljon meg, elsősorban azért, hogy jelen legyen az széles kapcsolatrendszer, amely a tevékenységeket meg tudja valósítani. Ennek okán a későbbi tervezés során nemzetközi támogatási források megtalálása indokolt, amelyhez elsősorban az INTERREG alapok állnak rendelkezésre.

A projekt egyes tevékenységeivel összhangba hozható az Interreg V–A Magyarország–Horvátország Együttműködési Program 2014-2020 1-es prioritási tengely – A KKV-k versenyképességének fokozása 3c - A korszerű termék- és szolgáltatásfejlesztési képességek megteremtésének és bővítésének támogatása alprioritás, amelyben lehetőség van gazdaságfejlesztési tevékenységek ösztönzésére.

Erősebb a kapcsolat az Interreg V-A Ausztria – Magyarország Együttműködési Program 2014-2020 SO 11 Vállalkozás prioritásával, amelyben kiemelten támogatandó cél az innováció és a nemzetközi hálózatok erősítése: 2. A határon átnyúló klaszterek, innovációs központok és/vagy kkv hálózatok létrehozásának, összekapcsolásának és tovább fejlesztésének támogatása alprioritás.

Szintén jelentősen kapcsolódik a projekttervhez az Interreg – Central Europe program, amelyben fontos prioritás az innovációs hálózatok erősítése széleskörű nemzetközi partnerségen alapulva, és amelynek legújabb pályázati köre 2017 őszén jelenik meg.

